

# Informe de gestión

La cifra de **ventas** de 2008 ha alcanzado los **223 millones de euros**, lo que supone un crecimiento del 12% respecto al año anterior; el *cash flow* ha sido de 20.883 euros de ganancia, y el resultado refleja unas pérdidas de 586.641 euros.

El número de **socios**, a finales de año, se ha situado en **12.254** (con una disminución de 15), de los cuales 10.892 eran personas físicas, 131 sociedades cooperativas y 1.231 correspondían a otras formas jurídicas. En cuanto a la cifra de **personal**, al finalizar el ejercicio, la plantilla ascendía a **218** personas.

Nos hallamos, por tanto, ante unos resultados muy similares a los del ejercicio anterior, cuando las ganancias financieras y patrimoniales de la entidad permitieron absorber la totalidad de las pérdidas de las producciones integradas, lo que muestra una generación de recursos ligeramente positiva.

Por lo que respecta al sector ganadero, el ejercicio de 2008 se ha caracterizado por una **mejora generalizada de las cotizaciones de las carnes**, así como por una **situación sanitaria satisfactoria**. No obstante, estos elementos han sido insuficientes para superar unos **precios de la alimentación récord**, con incrementos superiores al 25%, traduciéndose todo ello en un empeoramiento de las liquidaciones respecto a las del año anterior.

## Porcino

	Volumen (uds.)	% variación
Inseminación (dosis)	143.812	-2,1%
Selección	9.451	-23,1%
Cerdas de selección y producción	22.672	-7,3%
Cerdas ibéricas	3.782	+8,5%
Lechones para engorde	563.369	-4,9%
Lechones ibéricos para engorde	51.680	+11,9%

La **reducción de la actividad** global de las producciones porcinas es un fiel reflejo de la dura situación que ha vivido y continúa viviendo el sector, que, a pesar de la mejora de los costes desde el último trimestre del año, arrastra una carga de más de dos años de malos resultados. La persistencia de esta situación ha minado la capacidad financiera de los ganaderos y productores de piensos, y ha impuesto una reducción generalizada del número de cerdas, y la consecuente disminución de las ventas de animales selectos y dosis de semen.

Mención aparte merece el **porcino ibérico**, que atraviesa una crisis sin precedentes y que, necesariamente, tiene que llevar a una regularización del mismo, tras la euforia de los últimos años, en que el número de granjas había crecido de forma exponencial.

Así pues, por lo que respecta a los resultados, pese a la citada mejora de los precios y la sanidad de las granjas, el fuerte incremento de los costes de producción ha llevado al **Fondo Regulador** de cerdos de ciclo cerrado a reflejar un resultado negativo de -9,33 cénts. de euro kg canal, es decir, una pérdida de -7,21 euros por animal, mientras que en los cerdos de engorde se ha obtenido una ganancia de 11,86 cénts./kg canal, gracias a las bajas cotizaciones del lechón durante todo el año.

## Avicultura

	Volumen (mill.)	% variación
Aves de un día	49,22	+1,5%
Pollos	40,21	+1,1%
Pavos	2,01	+3,1%
Codornices	6,99	+3,7%
Pollos	33,16	+1,8%
Pavos	1,76	+1,8%
Codornices	6,84	+1,1%
Huevos de gallina para consumo (doc.)	29,74	-1,1%
Huevos de codorniz para consumo (doc.)	1,36	-5,4%

Hay que destacar el **buen comportamiento del volumen** del conjunto de producciones avícolas a lo largo del año, donde a pesar de las dificultades para repercutir los superiores costes hasta el consumidor, se han obtenido liquidaciones positivas en todos los casos.

Los resultados del **Fondo Regulador** de producción de pollos han sido de 0,69 cénts./kg y de 2,82 cénts. por pollito en reproductoras; en pavos, se han ganado 2,98 cénts./kg vivo, 8,06 cénts. en reproductoras y 2,26 euros por pollita en la cría; en codornices, el balance ha sido de 7,13 cénts./kg en el engorde, y de 0,26 cénts. por ave en reproductoras; y, finalmente, en las producciones de huevos de consumo, los resultados han sido de 5,91 cénts. en los de codorniz, de 5,36 cénts. por docena en los de gallina y de 39,84 cénts. por pollita en la cría.

## Bovino

	Volumen (uds.)	% variación
Terneros	37.930	+11,7%

El bovino ha sido la producción que se ha visto más perjudicada a lo largo del ejercicio. Los costes vinculados a la alimentación han sido un 34% superiores; los precios de la carne han mejorado sólo un 2,5%, y los gastos financieros se han incrementado de forma galopante hasta los últimos meses del año. Todo ello se ha traducido en un resultado del **Fondo Regulador** de precios de mercado de -33,46 cénts./kg canal, sin contar la prima única, la prima de sacrificio y el pago adicional.

## Centros de recogida

Un año más nos satisface observar la utilidad de nuestros centros de recogida. El volumen, que experimenta crecimientos sostenidos, es el mejor reflejo de su conveniencia, lo que nos impulsa a extender nuestra red, si bien las trabas burocráticas nos impiden alcanzar nuestro objetivo.

Con este propósito, buscamos nuevas formas para continuar desarrollando nuestra causa. En esta línea, durante la cosecha del actual ejercicio pondremos en funcionamiento un **nuevo sistema de recogida denominado "silo bolsa"**, mucho más dinámico y económico, que nos debe permitir llegar a todas nuestras zonas cerealísticas de influencia, para valorizar las cosechas de nuestros socios y generar valor, asimismo, para aquellos socios colaboradores que nos ayudarán en esta nueva actividad. Así lo esperamos.

## Año 2009

En cuanto a los primeros meses del año, es preciso señalar que, pese a la disminución de los costes de alimentación, energía y financiación, **la situación de las producciones no deja de ser preocupante**. La volatilidad de los precios no nos permite augurar buenos resultados, especialmente en terneros y cerdos, donde la oferta sigue superando la demanda, y los precios del porcino del resto de Europa, que se encuentran por debajo de nuestras cotizaciones, impiden la normal absorción de los excedentes de la producción nacional.

Por lo que respecta a la avicultura, hay que destacar las dificultades que atraviesan los productores de pavos. La globalización del mercado ha impedido repercutir los costes al cliente final, lo que obliga a asumir resultados negativos importantes, que se prevé ir recuperando una vez balanceados los volúmenes.

A pesar de la dificultad para prever la evolución de la **situación socioeconómica**, podemos pronosticar que las principales consecuencias de la más que probable recesión económica mundial serán la aparición de tensiones conforme se incrementa el número de parados y el empeoramiento de la capacidad de consumo de las familias. Todo ello hará que se acentúe, aún más si cabe, la importancia de unos precios ajustados, una situación que ha llevado al sector de la distribución alimentaria a iniciar lo que algunos han tildado de "guerra sin fusiles" y que permitirá que los clientes se beneficien de productos a precios más bajos.

Ante este futuro incierto y difícil, **debemos sentirnos orgullosos de formar parte de una organización que llega a sus 50 años de vida** con las mejores herramientas para afrontar el futuro, con sistemas de producción ganadera eficientes mediante las diferentes modalidades de contratos, que se hallan correctamente planificadas de acuerdo con las necesidades a corto y medio plazo, y que, junto con los adecuados sistemas de producción, elaboración, logística y comercialización, nos permitirán **continuar a la vanguardia de la mejor calidad al mejor precio, que se ha convertido en nuestra seña de identidad**.

Enhorabuena a todos.



# Informe anual 2008

## Carta del consejo rector

Estimados socios:

El pasado año 2008 completamos el **ejercicio 50 de nuestra Cooperativa**, lo que merece una primera reflexión, mirando al pasado, y otra en especial, de cara al futuro.

Queremos celebrar este aniversario con la edición de un libro de nuestra historia, con los recuerdos más trascendentes. Asimismo, el día 2 de julio, al atardecer, tendrá lugar un acto en el que esperamos reunir a muchísimos socios, a todos los que puedan acudir.

Recordando este **pasado de esfuerzo, trabajo y resultados**, debemos esperar un **futuro lleno de posibilidades**, aunque también incierto en algunos aspectos. Son muchas las circunstancias que parecen condicionar nuestro porvenir, entre las que cabe citar, por su gravedad y trascendencia, las Zepas que impiden regar unas 50.000 hectáreas del anhelado canal Segarra-Garrigues, y también las nuevas normativas que entran en vigor y que supeditan el desarrollo y prosperidad de nuestras explotaciones ganaderas a criterios muy exigentes e incluso incomprensibles.

En cualquier caso, Agropecuaria de Guissona es y seguirá siendo **guía y apoyo para las producciones agrícolas y ganaderas** de los socios, y, con seguridad, sabrá sortear las trabas que a menudo se ponen a nuestra actividad.

El año 2008 ha sido un **ejercicio de grandes contrastes**. Durante su primera mitad, los precios de las materias primas, especialmente de productos energéticos y alimentos, fueron muy elevados, pero sorprendentemente sus cotizaciones se derrumbaron a partir del verano coincidiendo con un importante cambio de la economía mundial. En esta etapa se produce una auténtica tormenta financiera internacional, que, de alguna manera, puso fin a la especulación de las citadas materias clave, en especial del petróleo y cereales, pero también ocasionando dificultad de disposición monetaria, con especial repercusión al sector inmobiliario y a la producción de bienes prescindibles, automóviles principalmente y muchos otros, lo cual da paso a una crisis global, caracterizada por una profunda recesión con reducción del consumo y de las inversiones. El resultado más grave de esta situación es el incremento del desempleo.

**La actividad y los volúmenes de nuestra Cooperativa** han seguido su desarrollo normal, dentro de los crecimientos previstos y a pesar del elevado precio de los piensos. En avicultura, los resultados han sido positivos superando ligeramente los costes. En cambio, en porcino y terneros, las pérdidas han sido importantes, tanto por el alto precio de su alimentación como porque el mercado no ha correspondido en sus cotizaciones, debido a que la oferta ha sido superior a la demanda.

Una vez más, debemos señalar la **idoneidad de nuestros sistemas contractuales** —en especial los que cuentan con fondo regulador—, que en terneros y porcino nos permiten superar etapas difíciles como la actual, e incluso asegurar el porvenir en un momento en que, como resultado de la globalización y diferentes normativas, no se ve con optimismo.

La **diversificación de actividades** y los ingresos provenientes de la gestión de los recursos y la venta de acciones de Corporación Alimentaria Guissona, han permitido reducir el resultado negativo y dejarlo cerca del medio millón de euros, lo que se traduce todavía en un ligero *cash flow* positivo.

Agropecuaria de Guissona, por otra parte, sigue actualizando y gestionando **sus Fundaciones**, y lo hace incrementando sus actividades y con satisfactorios resultados.

En nuestro **50 aniversario**, queremos tener un **reuerdo especial para todos aquellos que en este tiempo han estado a nuestro lado**: socios, trabajadores, clientes, autoridades, proveedores y colaboradores. A todos ellos, y de parte de todos los que formamos esta gran familia, queremos transmitirles nuestro afecto y gratitud.

	El Consejo Rector		
<b>Consejo Rector</b>	<b>Dirección</b>		
Presidente:	Jaume Alsina Calvet	Director General:	Jaume Alsina Calvet
Vicepresidente:	Ramon Oliva Oliva	Adjunto a Director General:	Jaume Alsina Cornellana
Secretario:	Joan Batalla Llordés	Director Producción Pollitos:	Jordi Marsol Parramon
Vocales:	Lluís Civit Montaña <p>Josep Miquel Gilabert Enric Pedrós Vilaprinýó Andreu Duaigües Robert Fernando Pueyo Sichar (Granja Sichar, S.L.)</p>	Director Contratos Aves:	Jaume Villorbina Giralt
Interventores:	Francesc Aubach Lleóart <p>Javier Alegre Rosselló (Rosscor, S.L.) Ferran Felip Llobet (Felbet Ramaderia, S.L.)</p>	Director Contratos Ganado:	Salvador Puig Serra

## Balance de situación

	<b>Balance de situación a 31 de diciembre de 2008</b> (en miles de euros)					
	<b>ACTIVO</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>PASIVO</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>12.816</b>	<b>13.090</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>99.376</b>	<b>100.212</b>
	INMOVILIZADO MATERIAL	5.388	5.606	CAPITAL	5.460	5.709
	Terrenos y construcciones	3.335	3.411	Capital escriturado	5.460	5.709
	Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	2.053	2.195	RESERVAS	94.983	94.984
	INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS	7.147	7.203	Legal y estatutaria	80.079	80.079
	Instrumentos de patrimonio	7.147	7.203	Otras reservas	14.904	14.905
	INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	281	281	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	-482	0
	Instrumentos de patrimonio	83	83	Resultados negativos de ejercicios anteriores	-482	0
	Créditos a terceros	197	197	RESULTADOS DEL EJERCICIO	-586	-482
	Otros activos financieros	1	1	SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS	1	1
	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>129.478</b>	<b>141.337</b>	FONDO DE EDUCACIÓN Y PROMOCIÓN	0	0
	EXISTENCIAS	46.821	44.074	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>0</b>	<b>333</b>
	Comerciales	294	297	PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	331
	Materias primas y otros aprovisionamientos	71	76	Otras provisiones	0	331
	Productos en curso	46.456	43.701	DEUDAS A LARGO PLAZO	0	2
	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	41.559	37.150	Otros pasivos financieros	0	2
	Clientes por ventas y prestaciones de servicios	7.074	5.164	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>42.918</b>	<b>53.882</b>
	Clientes empresas del grupo y asociadas	28.104	26.904	DEUDAS A CORTO PLAZO	1.226	1.090
	Deudores varios	2.768	1.817	Deudas con entidades de crédito	292	184
	Personal	1	0	Otros pasivos financieros	934	906
	Activos por impuesto corriente	0	462	ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR	41.692	52.792
	Otros créditos con Administraciones Públicas	3.612	2.803	Proveedores	3.214	3.525
	INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO	0	600	Proveedores empresas del grupo y asociadas	863	1.588
	Instrumentos de patrimonio	0	600	Acreedores varios	37.043	46.788
	EFFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	41.098	59.513	Personal remuneraciones pendientes de pago	287	390
	Tesorería	41.098	59.513	Otras deudas con Administraciones Públicas	285	501
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>142.294</b>	<b>154.427</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>142.294</b>	<b>154.427</b>

## Comentarios al balance

El **activo no corriente** ha disminuido en 273.820 euros, como consecuencia de una inversión neta de 332.704 euros y una amortización de 606.524 euros.

En el **activo corriente** se han incrementado las existencias en 2.746.156 euros, por el incremento de los costes y el mayor volumen de ganado y aves en proceso de engorde y producción en las granjas. Asimismo, se constata un aumento de los deudores comerciales de 4.409.289 euros, que incluye la superior deuda de las empresas del grupo por el mayor volumen de ganado, aves y huevos vendido.

En cuanto al **pasivo**, se mantiene la tendencia a la reducción de capital acordada en la Asamblea de mayo de 2002, que ha sido de 249.795 euros en el ejercicio. Por otra parte, como consecuencia de los repartos de los fondos reguladores del año 2007 y los de previsión de 2002, sus saldos han disminuido 10.147.083 euros, lo que constituye la partida más notable del ejercicio.



## Cuenta de pérdidas y ganancias

	<b>CONCEPTO</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
A	OPERACIONES CONTINUADAS		
1	IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	223.238.485	199.411.592
1A	Ventas	223.043.448	199.253.691
1B	Prestaciones de servicios	195.037	157.901
2	VARIACIÓN DE LAS EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO DE FABRICACIÓN	2.754.657	3.023.045
4	APROVISIONAMIENTOS	-217.096.051	-193.400.712
4A	Consumo de mercaderías	-20.757.383	-14.924.153
4B	Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-170.337.566	-142.796.988
4C	Trabajos realizados por otras empresas	-26.001.102	-35.679.571
5	OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.139.308	1.099.497
5A	Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	367.715	193.040
5B	Subvenciones de explotación	771.593	906.457
6	GASTOS DE PERSONAL	-6.377.324	-5.819.860
6A	Sueldos, salarios y asimilados	-4.820.644	-4.382.231
6B	Cargas sociales	-1.556.680	-1.437.629
7	OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-11.089.558	-10.790.448
7A	Servicios exteriores	-11.184.034	-10.534.004
7B	Tributos	88.753	-215.984
7C	Pérdidas, deterioros y variación de provisiones por operaciones comerciales	5.723	-40.460
8	AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO	-606.524	-580.468
9	IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO	532	532
11	DETERIORO Y RESULTADOS POR ENAJENACIÓN DEL INMOVILIZADO	864.662	14.327
11B	Resultados por enajenaciones y otros	864.662	14.327
12	OTROS RESULTADOS	17.887	23.788
<b>A.1</b>	<b>RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>-7.153.926</b>	<b>-7.018.707</b>
13	INGRESOS FINANCIEROS	3.503.122	3.692.238
13A	De participaciones en empresas del grupo y asociadas	1.461.585	1.420.903
13D	De valores negociables y créditos del activo de terceros	2.041.537	2.271.335
14	GASTOS FINANCIEROS	-103.012	-98.293
14B	Por deudas con terceros	-103.012	-98.293
16	DIFERENCIAS DE CAMBIO	31.676	3.039
17	DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	3.136.499	2.999.806
17B	Resultados por enajenaciones	3.136.499	2.999.806
<b>A.2</b>	<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>6.568.285</b>	<b>6.596.790</b>
18	INTERESES APORTACIONES AL CAPITAL SOCIAL	0	-59.978
<b>A.3</b>	<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>-585.641</b>	<b>-481.895</b>
<b>A.4</b>	<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>-585.641</b>	<b>-481.895</b>
<b>A.5</b>	<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>-585.641</b>	<b>-481.895</b>