

Informe de gestión

La cifra de **ventas** de 2009 ha alcanzado los **208 millones de euros**, un 6,7% menos que el año anterior. La generación de recursos (**cash flow**) ha sido positiva, con **111.723 euros**, y el **excedente, negativo**, con **498.719 euros**, cifras ligeramente mejores que las de hace un año.

Las principales razones del descenso en la **cifra de ventas** las encontramos en la reducción de los volúmenes de codornices y de huevos de gallina para consumo, así como en la rebaja de los precios de las carnes, especialmente en el porcino, donde la tradicional venta al resto de los países europeos de los excedentes de la producción nacional, se ha visto truncada este año por la contracción de la demanda y el consumo, que ha generado malos resultados y tensiones en la industria cárnica, y ha llevado al sector a una necesaria reducción de la cabaña para limitar la dependencia de los citados mercados, donde las cotizaciones han estado, y continúan estando, en niveles inferiores.

Por su parte, las cifras negativas de los **resultados** se deben, en buena parte, a la grave crisis vivida en el porcino ibérico, donde se ha producido un importante desequilibrio entre la oferta y la demanda, que ha provocado una reducción de los precios, lo que se ha traducido en pérdidas superiores a 29 cts./kg canal en el global del año. También ha sido negativo el resultado del contrato de Riesgo CAG de porcino de engorde, en contraposición con los resultados positivos obtenidos en todos los contratos de Fondo Regulador, tanto en ganado como en avicultura, reflejo de la eficiencia de las producciones realizadas mediante estos contratos, un sistema de producción estratégico clave en el pasado, el presente y el futuro de los socios y de la Agropecuaria, que en 2009 ha supuesto, en conjunto, una distribución de 9.438.854 euros.

Al cierre del ejercicio, la plantilla era de **180 trabajadores**, tres más que un año atrás. Por lo que respecta al número de **socios**, se ha reducido en 40, hasta un total de **12.214**, de los cuales 10.838 eran personas físicas, 130 eran sociedades cooperativas y 1.246 correspondían a otras formas jurídicas.

En cuanto a las **inversiones**, hemos invertido un total de **514.858 euros** en nuevos equipos para mejorar la eficiencia y la productividad en la incubadora de Verdú, en una nueva tractora para el transporte de pollitos de un día y en la compra de dos ensiladoras de cereal, destinadas al nuevo sistema de almacenamiento "silo bolsa", que introdujimos la pasada campaña con gran éxito.

De 2009, por lo demás, y antes de entrar en el detalle de las diferentes actividades, debemos recordar la tarde del 2 de julio, en que tuvimos la oportunidad de celebrar, juntos, los primeros **50 años de nuestra Cooperativa**, con dos magníficos conciertos a cargo de la Orquesta Julià Carbonell, de las tierras de Lleida, y la excepcional soprano Montserrat Caballé. Siguió una cena en la que más de 6.000 socios, trabajadores y colaboradores compartimos mesa, junto a las principales autoridades políticas del país, encabezadas por el presidente de la Generalitat, el Muy Honorable José Montilla.

Porcino	Volumen (uds.)	% variación
Inseminación (dosis)	142.262	-1,08%
Selección	9.727	2,92%
Cerdas de selección y producción	24.396	7,60%
Cerdas ibéricas	4.078	7,83%
Lechones de engorde	572.902	1,69%
Lechones ibéricos de engorde	50.045	-3,16%

El volumen total de cerdos de engorde ha crecido ligeramente con respecto al año anterior (1,3%), mientras que el crecimiento del número de cerdas (del 7,6% al cierre del año) responde al hecho de haber puesto en producción un mayor porcentaje del número de plazas disponibles, vacías un año atrás.

Pese a la reducción del 4% en el precio de la carne, el descenso del precio del pienso (superior al -23%) ha permitido mejorar el balance final de los contratos de **Fondo Regulador**, que ha presentado un saldo positivo de 5,81 cts./kg canal en el de ciclo cerrado, y de 6,48 cts. en el de cerdos de engorde de ciclo abierto.

Bovino	Volumen (uds.)	% variación
Terneros	40.854	7,71 %

El aumento del volumen en la producción de terneros es un buen reflejo de las buenas condiciones de mercado durante la mayor parte del año, en que la reducción continuada de la cabaña nacional a lo largo de los últimos ejercicios se tradujo en una limitación de la oferta, que elevó las cotizaciones de la carne 5,6 cts. por encima de las alcanzadas el año anterior.

Así pues, la mejora en los precios y la reducción en los costes de la alimentación del 12,8% han llevado el resultado del contrato de **Fondo Regulador** hasta los 16,16 cts./kg canal.

Avicultura	Volumen (uds.)	% variación
Aves de un día	47,83	-2,83%
Pollos	40,53	0,79%
Pavos	2,01	0,30%
Codornices	5,29	-24,34%
Pollos	33,33	0,52%
Pavos	1,68	-4,56%
Codornices	5,27	-23,04%
Huevos de gallina para consumo (doc.)	27,93	-6,08%
Huevos de codorniz para consumo (doc.)	1,38	2,30%

En cuanto a los volúmenes de las aves, debemos destacar los descensos en el número de docenas de huevos de gallina para consumo por problemas sanitarios; en el número de codornices, por una importante reducción en el consumo, y en el de pavos, en que, a pesar de esa reducción, el volumen de kilos facturados aumentó un 9,68%, gracias a la buena situación sanitaria y al peso más elevado de las aves.

Por lo que respecta a los balances de los diferentes contratos de **Fondo Regulador**, como ya hemos comentado anteriormente, han sido todos positivos. En producción de pollos, 6,74 cts./kg en el engorde y 4,49 cts. por pollito en reproductoras; en pavos, 0,10 cts./kg en vivo, 0,28 cts. en reproductoras y 7,61 cts. por pollita en la recría; en codornices, el resultado ha sido de 4,6 cts./kg en el engorde y de 0,17 cts. por ave en las reproductoras. Finalmente, en cuanto a la producción de huevos para consumo, en los de codorniz hemos obtenido 6,06 cts. por docena y en los de gallina, 9,75 cts. por docena y 76,61 cts. por pollita en la recría.

Centros de recogida

Nos podemos congratular de la **puesta en funcionamiento del sistema de recogida y almacenamiento** mediante el "silo bolsa", sistema que nos debe permitir expandir nuestra **red de centros de recogida por todo nuestro territorio**, permitiendo valorizar las cosechas de nuestros socios, sin grandes esfuerzos económicos ni burocráticos y con unos costes de almacenamiento reducidos. Así pues, este año hemos incorporado dos nuevos centros: en Peñalba, en los Monegros, y en Massoteres, en la Segarra.

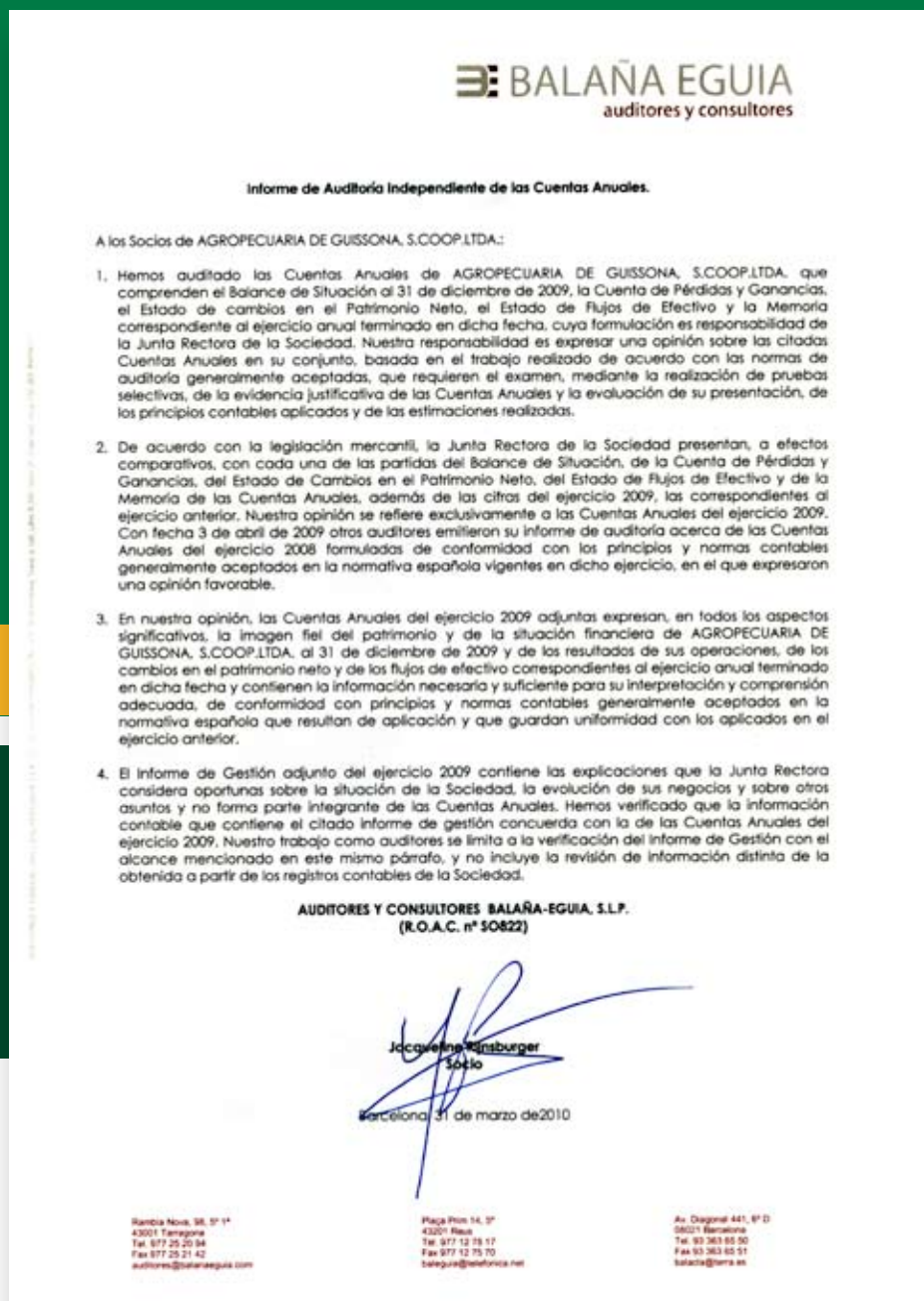
Año 2010

Nos hallamos inmersos en un ejercicio plagado de **incertidumbres en el sector avícola y ganadero**. No obstante, si nos asomamos a la ventana, la esperanza en forma de buena cosecha, gracias a las abundantes lluvias caídas durante el invierno, nos hace esperar unos **precios de los piensos correctos**, e incluso mejores, lo que, unido a su buen manejo, nos debe permitir alcanzar costes ajustados y competitivos en nuestras explotaciones.

Por lo que respecta a las **cotizaciones de las carnes**, la **volatilidad** está caracterizando los primeros meses del año, especialmente en avicultura, hecho que aún puede verse agravado si, tal como ha sucedido durante la confección del presente informe de gestión, la dureza de la crisis de los últimos años del sector porcino dificulta el futuro de las empresas del sector. Esto puede provocar que se presenten concursos de acreedores ante los juzgados, y que se generen fricciones y desconfianzas que pueden traducirse en súbitas caídas en las cotizaciones.

En definitiva, debemos tomar conciencia de la importancia de **ajustar**, aún más, nuestras **producciones a las necesidades de nuestros mercados**, para no caer en situaciones de exceso de oferta que deriven en bajas cotizaciones y en las consiguientes liquidaciones negativas.

Finalmente, en cuanto a las **expectativas** para el año 2010, más allá del sector agropecuario, deseamos que la situación socioeconómica mejore en la medida de lo posible, aunque las principales magnitudes macroeconómicas y los vaticinios de los expertos internacionales no auguren una rápida mejora sustancial de la economía española. Ante la incertidumbre, desde nuestra posición, debemos intentar aportar aquel grano de arena que permita, entre todos, revertir la actual dinámica de destrucción de empleo, baja productividad y baja competitividad que caracteriza al conjunto de la economía y hacer del trabajo bien hecho la mejor y única forma de ver el futuro con confianza.



Agropecuaria de Guissona, S. Coop. Ltda. **CAGSC**

Informe anual 2009

09

Agropecuaria de Guissona, S. Coop. Ltda. **CAGSC**
Traspalau, 8 - 25210 Guissona (Lleida)
Tel. 973 550 100 Fax 973 550 788 - www.cag.es

Carta del consejo rector

Estimados socios:

El de 2009 ha sido el ejercicio 51 de nuestra Cooperativa, en el que hemos celebrado **medio siglo de dedicación al campo y, en especial, a la ganadería.**

Después de cincuenta años de promoción y trabajo, era de prever que nuestra ganadería se convertiría en patrimonio y firme puntal de la economía de los socios de Guissona. Por una parte así ha sido, pero, por otra, aún falta superar grandes dificultades.

Durante muchos años, la ganadería ha permitido subsistir, e incluso progresar, a muchas familias. Nuestra Cooperativa ha sido un **firme apoyo** para estas familias; no en vano, más de cuatro mil socios son también accionistas de Corporación Alimentaria Guissona.

Pero la desafortunada situación actual no nos regala nada. Por el contrario, exige **enormes obligaciones de todo tipo**, burocráticas, sanitarias, ambientales, de bienestar animal, nuevas inversiones y otras más, en un mercado globalizado, excedentario y con precios muy ajustados.

Nuestra Cooperativa ha sido en todo momento un instrumento oportuno, pero ahora diríamos que resulta imprescindible. **Tenemos capacidad** para adoptar las decisiones convenientes, para afrontar las exigencias necesarias y para financiar las nuevas instalaciones. También disponemos de los medios para seguir soportando la crisis de precios, gracias a los Fondos Reguladores y al mejor coste de nuestros piensos y servicios.

Con toda seguridad **seguiremos dando rentabilidad a las granjas de nuestros socios.** En este sentido, nuestras puertas están abiertas para que ninguna granja se vea obligada a cerrar por carecer de la ayuda necesaria.

El ejercicio de 2009 es el segundo en el contexto de la gran crisis mundial. Tal como detallamos en el informe de gestión, nuestros **volúmenes y resultados** han sido **similares a los de los últimos ejercicios**, con menores precios de las materias primas y una ligera reducción del total de las ventas, y con un resultado negativo de 498.719 euros, principalmente debido a los bajos precios del cerdo ibérico.

Es destacable, por otra parte, el **resultado positivo en todos los Fondos Reguladores de los contratos**, sobre todo los de huevos de consumo, terneros y pollos.

Los primeros meses de 2010 no invitan al optimismo. En nuestro país sigue creciendo el desempleo, lo que redundará en un mercado recesivo. En este contexto, nuestro objetivo es mantener los volúmenes y los resultados positivos de los contratos de producción.

Conscientes de la importancia y las **dificultades de la situación económica actual**, nuestra gestión y los medios de que dispone Agropecuaria de Guissona permiten expresarnos en los términos de esta carta, con la seguridad de mantener nuestra actividad y la de los socios.

Una vez más, reiteramos nuestra **gratitud por el apoyo que recibimos** de los socios, del personal y de las entidades y personas que hacen posible el cumplimiento de nuestra misión al frente de la Cooperativa de Guissona.

El Consejo Rector

Órganos de gobierno

Consejo Rector

Presidente: Jaume Alsina Calvet

Vicepresidente: Ramon Oliva Oliva

Secretario: Joan Batalla Llordés

Vocales: Lluís Civit Montaña
Josep Miquel Gilabert
Enric Pedrós Vilapriný
Andreu Duaigües Robert
Rafael Defior Monter

Interventores: Francesc Aubach Leonart
Javier Alegre Rosselló
(Rosscor, S.L.)
Ferran Felip Llobet
(Felbet Ramaderia, S.L.)

Dirección

Director General: Jaume Alsina Calvet

Adjunto a Director General: Jaume Alsina Cornellana

Director Producción Pollitos: Jordi Marsol Parramon

Director Contratos Aves: Jaume Villorborna Giralt

Director Contratos Ganado: Ramon Gabriel Segura



Balance de situación

Balance de situación a 31 de diciembre de 2009
(en miles de euros redondeados)

ACTIVO	2009	2008	PASIVO	2009	2008
ACTIVO NO CORRIENTE	42.189	12.816	PATRIMONIO NETO	119.270	99.376
INMOVILIZADO MATERIAL	5.423	5.388	CAPITAL	5.108	5.460
Terrenos y construcciones	3.258	3.335	Capital escriturado	5.108	5.460
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	2.165	2.053	RESERVAS	94.984	94.983
			Legal y estatutaria	80.079	80.079
			Otras reservas	14.905	14.904
INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS	0	7.147	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	-1.068	-482
Instrumentos de patrimonio	0	7.147	Remanente	-586	0
			Resultados negativos de ejercicios anteriores	-482	-482
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	36.766	281	RESULTADOS DEL EJERCICIO	-499	-586
Instrumentos de patrimonio	36.764	83			
Créditos a terceros	1	197	ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	20.745	0
Otros activos financieros	1	1			
ACTIVO CORRIENTE	139.139	129.478	SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS	0	1
EXISTENCIAS	48.932	46.821	FONDO DE EDUCACIÓN Y PROMOCIÓN	0	0
Comerciales	289	294	PASIVO NO CORRIENTE	8.891	0
Materias primas y otros aprovisionamientos	67	71	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	8.891	0
Productos en curso	48.576	46.456	PASIVO CORRIENTE	53.167	42.918
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	42.956	41.559	DEUDAS A CORTO PLAZO	886	1.226
Cientes por ventas y prestaciones de servicios	35.081	7.074	Deudas con entidades de crédito	13	292
Cientes empresas del grupo y asociadas	0	28.104	Otros pasivos financieros	873	934
Deudores varios	5.881	2.768	ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR	52.281	41.692
Personal	1	1	Proveedores	4.661	3.214
Activos por impuesto corriente	473	0	Proveedores empresas del grupo y asociadas	0	863
Otros créditos con Administraciones Públicas	1.520	3.612	Acreedores varios	46.883	37.043
			Personal remuneraciones pendientes de pago	297	287
			Otras deudas con Administraciones Públicas	440	285
EFFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	47.251	41.098	TOTAL PASIVO	181.328	142.294
Tesorería	47.251	41.098			
TOTAL ACTIVO	181.328	142.294			

Comentarios al balance

El **inmovilizado material** ha aumentado en 33.912 euros, como consecuencia de una inversión de 514.858 euros y una amortización de 480.946 euros.

La distinta consideración legal del valor de las acciones de Corporación Alimentaria Guissona que posee la Cooperativa, que se anotan a precio de mercado, incrementan su valor en 29.635.923 euros. Las normas contables hacen que éstas pasen de inversiones en empresas del grupo a inversiones financieras a largo plazo, circunstancia de la que se deriva buena parte del incremento en el **activo no corriente**.

En el **activo corriente** incrementamos las existencias en 2.111.125 euros, debido al mayor volumen de ganado y aves en proceso de engorde y producción en las granjas. Por otra parte, tenemos un aumento de los deudores comerciales de 1.397.805 euros, que incluye un aumento del fondo de débito por liquidación de los Fondos Reguladores de 2008.

En el **pasivo** continuamos con la reducción de capital acordada en la Asamblea de mayo de 2002, que ha sido de 351.468 euros en este año.

La compensación en el pasivo del aumento de valor de las acciones se anota en dos partes: la primera, por 20.745.146 euros como activos financieros disponibles para la venta, representa la ganancia neta de impuestos en el supuesto de su venta; la segunda, por 8.890.777 euros, equivale a los impuestos a pagar en el mismo caso.



Cuenta de pérdidas y ganancias

CONCEPTO	2009	2008
A OPERACIONES CONTINUADAS		
1 IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	208.397.170	223.238.485
1A Ventas	208.041.040	223.043.448
1B Prestaciones de servicios	356.130	195.037
2 VARIACIÓN DE LAS EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO DE FABRICACIÓN	2.119.524	2.754.657
4 APROVISIONAMIENTOS	-197.835.182	-217.096.051
4A Consumo de mercaderías	-18.039.837	-20.757.383
4B Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-144.931.459	-170.337.566
4C Trabajos realizados por otras empresas	-34.863.886	-26.001.102
5 OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.289.478	1.139.308
5A Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	229.993	367.715
5B Subvenciones de explotación	1.059.485	771.593
6 GASTOS DE PERSONAL	-6.264.537	-6.377.324
6A Sueldos, salarios y asimilados	-4.748.537	-4.820.644
6B Cargas sociales	-1.516.000	-1.556.680
7 OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-10.989.172	-11.089.558
7A Servicios exteriores	-10.840.170	-11.184.034
7B Tributos	-238.358	88.753
7C Pérdidas, deterioros y variación de provisiones por operaciones comerciales	89.356	5.723
8 AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO	-610.442	-606.524
9 IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO	462	532
11 DETERIORO Y RESULTADOS POR ENAJENACIÓN DEL INMOVILIZADO	20.887	864.662
11B Resultados por enajenaciones y otros	20.887	864.662
12 OTROS RESULTADOS	-9.877	17.887
A.1 RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN	-3.881.689	-7.153.926
13 INGRESOS FINANCIEROS	3.110.802	3.503.122
13A De participaciones en empresas del grupo y asociadas	1.459.310	1.461.585
13D De valores negociables y créditos del activo de terceros	1.651.492	2.041.537
14 GASTOS FINANCIEROS	-57.058	-103.012
14B Por deudas con terceros	-57.058	-103.012
16 DIFERENCIAS DE CAMBIO	17.748	31.676
17 DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	311.478	3.136.499
17B Resultados por enajenaciones	311.478	3.136.499
A.2 RESULTADO FINANCIERO	3.382.970	6.568.285
18 INTERESES APORTACIONES AL CAPITAL SOCIAL	0	0
A.3 RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	-498.719	-585.641
A.4 RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	-498.719	-585.641
A.5 EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-498.719	-585.641

